

MADRID, FRENTE AL RETO DE LA SOSTENIBILIDAD

Objetivo central: Exponer actuaciones e iniciativas apoyadas desde el Ayuntamiento de Madrid, relacionadas con los temas de análisis del Congreso, en materia de mejoramiento de la habitabilidad básica, procesos de planificación y gestión urbana, estrategias de inclusión social, así como en formación de funcionarios municipales y apoyo al desarrollo local de los países prioritarios de la cooperación municipal.

Participan: La Dirección General de Estrategia Internacional, la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) y la Dirección General de Inmigración y Cooperación al Desarrollo.

Iniciativas impulsadas desde Madrid Global

Bonifacio Vega García

Director General de Estrategia y Desarrollo Internacional

Ángela Pérez Brunete

Jefa del Departamento de Estrategia Internacional

Los retos de futuro a los que se enfrentan todas las ciudades vienen determinados por los imparable movimientos migratorios hacia las mismas. Las ciudades se convierten cada vez más, en el centro decisorio y de impulso de políticas públicas que afectan directamente a la vida de los ciudadanos.

Madrid es una ciudad internacional que en la última década ha recibido una importante afluencia de población extranjera, por ello, nuestra ciudad aspira a convertirse en una ciudad abierta en la que conviven personas de diversos orígenes y culturas y, a su vez, quiere situarse en el contexto internacional de las grandes ciudades globales.

La **Oficina de Estrategia y Acción Internacional Madrid Global**, fue creada para impulsar y mejorar el posicionamiento internacional de la ciudad, así como para gestionar aquellos proyectos e iniciativas que permitan lograrlo. Para ello, se han analizado detenidamente las características de Madrid y se ha diseñado una Estrategia de Posicionamiento Internacional, que basándose en las ventajas competitivas de Madrid, señala en qué vectores de comunicación han de potenciarse sus actuaciones internacionales.

Madrid es en los últimos años se ha convertido en un *hub* de empresas y conocimiento de gestión de servicios públicos. Una institución internacional tan relevante como el **Banco Asiático de Desarrollo** se interesó por las capacidades de Madrid en este ámbito y por ello, se apoyó y organizó en 2008 un **Seminario acerca del Desarrollo Eficiente y Sostenible de las ciudades** en Nueva Delhi, que analizó el caso de Madrid. Paralelamente, y para impulsar esta misma idea, desde Madrid Global se colabora activamente con el *IE Business School* en la **Cátedra Internacional de Gestión Urbana** para difundir la excelencia del conglomerado público-privado en el desarrollo y la gestión madrileña.

El principal proyecto estratégico que se está ejecutando en este vector de eficiencia y sostenibilidad, es la participación en la **Exposición Universal de Shanghai en el año 2010**, cuyo lema principal es “Mejor Ciudad, Mejor Vida”. En este entorno, Madrid mostrará durante los seis meses que dura la exposición, todos sus proyectos y actuaciones sostenibles, así como el tipo de vida madrileño.

Otra de los vectores de comunicación diseñados por la Estrategia de Internacionalización se refiere a **Madrid como una ciudad abierta e integradora**, una ciudad que tras la recepción de un gran número de inmigrantes, actualmente suponen más del 17% de la población, se ha convertido en una ciudad integrada por una gran variedad de culturas, pero que comparten un territorio y un modo de vida: el madrileño. Para “medir” esa apertura, conocer cuáles son las ventajas de ser una ciudad abierta y compartir experiencias con otras ciudades europeas e internacionales, **Madrid participa en el proyecto OpenCities**. OpenCities es un proyecto del *British Council* en el que Madrid tiene una participación activa junto a otras ciudades europeas, que pretende analizar y difundir los beneficios de la inmigración internacional y de la atracción de talento. Actualmente se ha incluido al *Club de Madrid* como socio activo, logrando aportes desde su visión global y la experiencia de sus líderes.

Madrid Global colabora activamente en todos sus proyectos con diferentes socios, ya sean públicos o privados, para que sus actuaciones estén siempre refrendadas y tengan una mayor amplitud o proyección. Así mismo, busca la participación activa del resto de Áreas de Gobierno del Ayuntamiento que tengan algún interés implicado.

El Ayuntamiento de Madrid impulsó en 2008 el Primer Diálogo de Líderes Jóvenes Urbanos (11th Asia-Europe Young Leaders Symposia / Fundación Asia-Unión Europea), centrado en la temática de la nueva gestión urbana integral, las políticas públicas y el factor humano como eje del desarrollo urbano. También en marzo de 2008 se participó en el 6º Foro Internacional de la Alianza Mundial de Ciudades contra la Pobreza-PNUD. Igualmente, el Ayuntamiento participa de la Agenda 21 Local, dando impulso a las estrategias de sostenibilidad urbana y gestión ambiental de la ciudad.

Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI)

Fernando Rocafull

Director General de la Secretaría General de la UCCI

Noemi Sánchez Escudra

Consejera Técnica de la UCCI

La Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) es una asociación internacional, de carácter municipal, sin ánimo de lucro, que agrupa a 27 ciudades de Iberoamérica: las capitales y otras grandes ciudades del continente americano y la península ibérica. Las ciudades miembros de nuestra organización son: Andorra, Asunción, Barcelona, Bogotá, Brasilia, Buenos Aires, Caracas, Guatemala, La Habana, La Paz, Lima, Lisboa, Madrid, Managua, México, Montevideo, Panamá, Quito, Río de Janeiro, San José, San Juan, San Salvador, Santiago, Santo Domingo, São Paulo, Sucre y Tegucigalpa.

Fiel a los principios que la inspiraron hace más de 25 años de existencia, busca fomentar los vínculos, relaciones e intercambios de todo tipo entre las ciudades capitales iberoamericanas; impulsar el desarrollo armónico y equilibrado de éstas; y procurar la solidaridad y cooperación entre las mismas, sin olvidar en ningún caso su vocación de integración y del fortalecimiento democrático de los gobiernos locales en Iberoamérica.

De acuerdo con sus Estatutos la UCCI busca fomentar los vínculos, relaciones e intercambios entre las ciudades capitales iberoamericanas, estudiar todas las cuestiones que afectan a la vida y actividad de los Municipios miembros, promover los derechos de vecindad, del progreso en paz y el de la participación ciudadana en los asuntos públicos, impulsar el desarrollo armónico y equilibrado de las ciudades, procurando la solidaridad y cooperación entre las mismas, y organizar encuentros y actividades que sirvan para el intercambio de experiencias y conocimientos, en todos los sectores del ámbito municipal.

Actualmente funcionan 14 Comités Sectoriales en diversos campos, más un **Comité especial Iberoamericano de Solidaridad ante Catástrofes**, que es coordinado por la Cámara Municipal de Lisboa.

La permanente voluntad que han manifestado las 27 ciudades que actualmente integran la UCCI, por avanzar juntas en una misma dirección, ha demostrado que la cercanía entre ciudades, por encima de distancias geográficas o ideológicas, viene determinada por el hecho de compartir unos mismos principios y de afrontar unos mismos desafíos. Este sólido planteamiento es el que permite que la UCCI se esfuerce, con éxito y con el respaldo de las propias ciudades, a fortalecer sus vínculos y relaciones; a fomentar desde la solidaridad y la cooperación, el desarrollo; y a promover encuentros para el intercambio de experiencias y conocimientos en diversas materias.

Desde finales del siglo XX la tendencia mundial de la población ha sido la de concentrarse en los entornos urbanos. Hoy, en el siglo XXI, más de la mitad de la población mundial habita en un entorno urbano, superando por primera vez en la historia a la población rural. La UCCI representa a más de 100 millones de personas que viven en las ciudades capitales iberoamericanas. Esta realidad nos obliga a reflexionar acerca de la **importancia que tiene la ciudad en la sociedad contemporánea** de este nuevo siglo.

La ciudad es un espacio privilegiado de convivencia social y para la coexistencia de culturas. Es sin duda el ámbito político en el que se da una menor distancia entre las necesidades, los problemas y las aspiraciones de los ciudadanos y la administración, por lo que la evolución de los respectivos sistemas políticos debería conducir a la descentralización y a la transferencia real de recursos, no sólo de competencias, a los ayuntamientos. También se ha podido confirmar el protagonismo creciente de las ciudades en los esfuerzos de desarrollo de cada país. Las grandes ciudades están cobrando, sin duda, una fuerza extraordinaria, lo que permite potenciar notablemente su condición de dinamizadores de la actividad política, económica, social, cultural y en todos los órdenes, lo que lleva a que ya denominemos **el siglo XXI como el Siglo de las Ciudades**.

Una actividad que le caracteriza es el **Programa Iberoamericano de Formación Municipal**, iniciado en 1988 y que se celebra semestralmente en la ciudad de Madrid, con un esquema de

trabajo que combina teoría y práctica, visitas técnicas y mesas de intercambio de conocimientos y experiencias. También desde julio de 2004, la UCCI ha venido impulsando un Convenio de colaboración con el Ayuntamiento de Madrid, para desarrollar el **Programa de Cooperación Integral Productiva** en determinados municipios de Ecuador.

La cooperación del Ayuntamiento de Madrid en Habitabilidad Básica

Laura López de Cerain Salsamendi

Directora General de Inmigración y Cooperación al Desarrollo

El **Plan General de Cooperación 2009-2012** del Ayuntamiento de Madrid incorpora como línea estratégica, junto al enfoque municipalista, a la ciudad sostenible -su complejidad y sus retos- como escenario y perspectiva particular en la lucha contra la pobreza en los países en vías de desarrollo, dando continuidad a un proceso de reflexión iniciado en 2006 e invitando a los actores de la cooperación madrileña a profundizar en un mejor conocimiento del fenómeno y sus consecuencias.

Los cuadros de pobreza y marginalidad tienden a crecer y concentrarse en las ciudades, metropolitanas e intermedias, de los países prioritarios de la cooperación madrileña. En una perspectiva global, el mundo tiende a consolidarse como un espacio esencialmente urbano y la cooperación internacional tiene que anticiparse a lograr un posicionamiento adecuado frente a esta realidad y sus diversas implicaciones sociales. La mayoría de los grupos socialmente excluidos responderán a perfiles urbanos. Los gobiernos locales de cada ciudad, municipio o centro poblado serán los protagonistas y responsables directos de la aplicación de políticas y modelos de gestión capaces de enfrentar y superar todo lo que este nuevo escenario supone.

Desde los inicios del Programa de Cooperación, la **Dirección General de Inmigración y Cooperación al Desarrollo del Ayuntamiento de Madrid** ha cofinanciado la ejecución de **1.380 proyectos** en diferentes sectores y países por un monto superior a los **200 millones de euros**. En este amplio conjunto de actuaciones se destacan tres núcleos de trabajo en materia de habitabilidad básica y vivienda en el **norte de Honduras**, en la **República Dominicana** y en la región de **Anantapur**, en **India**, los cuales representan una inversión global cercana a los 7 millones de euros.

De este último país de Asia, el Ayuntamiento de Madrid ha considerado de interés, en el marco de este Congreso, que los responsables de su ejecución presenten un caso que ilustra los retos, complejidad y enfoques de solución que puede apoyar la cooperación municipal madrileña tanto en materia de **habitabilidad básica** como en la lucha por la **inclusión social** en contextos de alta pobreza.

El distrito de Anantapur, que significa *Ciudad del Infinito* en lengua local, es uno de los más deprimidos de la India. Tiene una población aproximada de cuatro millones de habitantes, con una proporción muy elevada de pobreza extrema, principalmente en sus zonas rurales y en la periferia de los centros poblados de la región. En general, se busca mejorar las condiciones de vida de los dálits y grupos tribales, en una de las regiones más áridas, pobres y excluidas de la

India, siguiendo un enfoque participativo e innovador, respetuoso de la cultura y el medioambiente local.

Junto a la Fundación Vicente Ferrer, se destacan como socios locales de esta intervención el Rural Development Trust (RDT) y el Women Development Trust (WDT), entidades de fuerte implantación social y vivos protagonistas de la transformación que está experimentando la zona.

La presentación de esta experiencia ha sido organizada en los siguientes apartados:

- Antecedentes y presentación de la organización.
- Introducción general sobre el contexto y problemática de habitabilidad.
- Comparativa entre Anantapur (India) y España.
- Proceso Constructivo de una obra tipo (Fases de Obra).
- Tipología de los proyectos constructivos:
 - Vivienda para trabajadores e invitados/Staff And Guest House.
 - Colegio/School. Área De Educación
 - Comedor O Cantina/Canteen. Área De Manutención
 - Auditorio/Auditorium. Área Cultural
 - Hospital/Hospital. Área Sanitaria
 - Obras Menores (Almacén/Godown, Generador/Generator, Puesto de Seguridad/Security Post, Aparcamiento/Parking, etc.)
- Área de Habitabilidad. Documentación gráfica.
- Preguntas y comentarios.